

A gestão de projetos em Angola

Por Patrícia Paula em 22-Mai-2014



Projetos fazem parte do nosso dia-a-dia, sejam em iniciativas pessoais como a aquisição de uma viatura ou no contexto profissional como a implantação de um novo sistema de gestão. De fato, nossas vidas são movidas por projetos. E num ambiente projetizado nossa atuação pode ser como gestor ou participante. Somos gestores quando temos a responsabilidade direta pelo

sucesso ou fracasso do projeto e participantes quando os nossos conhecimentos e habilidades são requisitados, na forma de trabalho em equipa, para atingir um objectivo.

Cá em Angola, a gestão de projetos é materializada nas construções, no desenvolvimento de novos negócios, na formulação de ações sociais, entre outros exemplos. São estas iniciativas que atualmente têm empregado muitos profissionais da área de gestão de projetos, cujos conhecimentos são fundamentais para o cumprimento dos prazos, custos e qualidade. Numa rápida análise pelos últimos 3 anos, em Angola a exigência de profissionais com conhecimentos em gestão de projetos nas indústrias de telecomunicações e construções foi significativa.

Uma das expectativas para a área em Angola é a disseminação e uso das práticas de gestão de projetos por profissionais de IT e Engenharia. O PMI é a maior instituição envolvida com gestão de projetos no mundo. O papel do PMI é unir o conhecimento com a prática profissional e há espaço para o surgimento de muitas iniciativas em Angola.

O PMI possui uma carteira completa e bem interessante de certificações profissionais. As certificações são orientadas para cada tipo de perfil profissional, desde recém-licenciados aos profissionais mais experientes. O objectivo das certificações é demonstrar o conhecimento obtido pelo profissional por meio de formação e como este pode aplica-lo no ambiente de trabalho. Conquistar uma certificação PMI significa que você é capaz de aplicar na prática o conhecimento alcançado por meio de uma formação ou pela experiência de trabalho.

O resultado deste enquadramento demonstra que um projeto gerenciado por um profissional certificado tem maiores probabilidades de ser concluído com sucesso. Para entender melhor esta relação da competência do gestor com o sucesso do projeto, o PMI realiza uma pesquisa com empresas por todo o mundo. Em 2013 o PMI Survey revelou que em 50% dos projetos que não atingiram seus objetivos estratégicos a causa apontada foi a má gestão do projeto. Ou seja, metade dos projetos com fracasso foram geridos inadequadamente ou por pessoas sem competências para tal.

Para Rabechinni Jr (2011) um dos principais aspectos que levam um projeto ao sucesso é, sem dúvida, o trabalho do seu gerente. Não são poucas as organizações em Angola que buscam profissionais capazes de aumentar o desempenho de projetos, não apenas com seus conhecimentos técnicos, mais com atitudes e habilidades. Estes profissionais abraçam desafios e lideram mudanças, pois num país em rápida transformação é preciso coragem para mudar.

O gestor de projetos atual deve ser dotado de múltiplas competências, dominando conhecimentos técnicos, habilidades para trabalhar com ferramentas e aplicar técnicas, e além do que refere ao projeto, deve possuir aspectos gerenciais para encantar os clientes e motivar a equipe. Conhecimento não é tudo, é preciso habilidade para o colocar em prática e atitude para agir quando necessário.

Em suma, a gestão de projetos com seus aportes metodológicos e conceituais têm provado seu valor, e ainda que sejam reinventados com a prática ao longo do tempo. O papel do gestor de projetos é um deles. Dessa forma, o maior desafio da área em Angola está relacionado à sua efetividade prática de trazer resultados para o negócio e potencializar a imagem do gestor responsável pelo projeto. Como toda função de gestão, isso equivale a uma nova dinâmica e pensamento de como trabalhar por objetivos.